



Jaarverslag 2016/2017



Voorwoord

Dit jaarverslag ziet op de jaren 2016/2017. Na wat in 2015 aanvankelijk een voortvarende en positieve start leek, brak er een tijd aan van een moeizaam proces om te komen tot een huurcontract, bouwvergunning en subsidierelatie met de gemeente. We hebben er in ieder geval een hoop van geleerd en weten ook dat we over een groot uithoudingsvermogen beschikken!

Desalniettemin hebben we toch weer kunnen experimenteren met wat wel en wat niet handig is voor de toekomstige exploitatie van De Meentwerf. Ook hebben we weer scherper kunnen stellen wat we willen voor de toekomst.

We hebben een aantal mooie activiteiten kunnen beleven en fondsen kunnen werven. Niets is dus voor niets geweest. Eind 2017 is de verbouwing gestart. We zien het concept Meentwerf nu tot stand komen. We zien er naar uit om er mee te beginnen in 2018!

Inhoud

Inleiding	pagina 3
Een bureaucratisch proces	pagina 3
Activiteiten	pagina 6
Externe relaties	pagina 6
Fondsen	pagina 7
Verbouwing	pagina 7
Tot slot	pagina 7

Inleiding

Op 15 oktober 2014 kregen we de sleutel van het pand Mierenmeent 122 te Hilversum. Op 22 april 2015 leidde dit gebruik tot een haalbaarheidsonderzoek om het pand te transformeren naar een creatieve broedplaats met ateliers/werkruimtes en Wij wilden de informele organisatiestructuur zo goed mogelijk vertalen naar een formele organisatie. Wij hebben gekozen voor een Stichting zonder winstoogmerk. Op 31 maart 2015 kregen wij de bevestiging dat de Stichting Meentwerf is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel (62999931)

De rollen binnen de Stichting Meentwerf zijn als volgt:

- Annette Wolthers is voorzitter van de stichting Meentwerf.
- Lot Vermeer is projectleider/zakelijk leider
- Andrea Bartosova is secretaris
- Karolina Blaauw is penningmeester

De rol van de gebruikersgroep is in de statuten vastgelegd.

Op 21 juni 2016 zijn de statuten door de notaris te Hilversum bekrachtigd.

Een bureaucratisch proces

Proces gemeente

Wat in 2015 aanvankelijk een voortvarende en positieve start leek, werd een moeizaam proces om te komen tot een huurcontract, een bouwvergunning en een subsidierelatie (huur en opstart) met de gemeente. Dat lag niet aan de welwillendheid van partijen, maar meer aan het feit dat het een multidisciplinair gemeentelijk traject is geworden en dat bleek lastig. Het heeft ons als Meentwerf heel erg veel tijd gekost. We hebben heel veel ambtelijk overleg gehad over onze aanvraag bouwvergunning, huur- en opstartsubsidie en het huurcontract. We zijn achtereenvolgens onder de portefeuilles van 3 verschillende wethouders gevallen, zijn in diverse commissies ter sprake en dus aanwezig geweest. Raadsleden zijn bij de Meentwerf polshoogte komen nemen, daar hebben we ook een avond voor georganiseerd. En deze gesprekken hebben wij ook allemaal voorbereid.

Tenslotte hebben we met een raadsbesluit van 12 april 2017 groen licht gekregen.

In de loop van het proces hebben we meegewerkt aan een onderzoek van Hiemstra & De Vries, een bureau dat namens de gemeente Hilversum was ingeschakeld. De bevindingen van dit bureau treft u hierna aan, het geeft wat ons betreft een goed beeld van wat we met elkaar doorlopen hebben.



3. Initiatief 'De Meentwerf' (1/2)

Beschrijving van het initiatief

Stichting De Meentwerf heeft de wens het gebouw Mierenmeent 122 (de voormalige meentwerf en eigendom van de gemeente) te ontwikkelen tot een ontmoetingsplek voor kennismaking met kunst, cultuur en natuur door middel van participatie, educatie, uitwisseling en presentatie. De Meentwerf wil een ontmoetingsplek zijn voor buurtbewoners, waar onderling respect, nieuwsgierigheid, creativiteit en natuurbeleving centraal staan. Hierbij richten zij zich op mensen van verschillende leeftijden en verschillend culturele en sociaaleconomische achtergronden.

Vraag aan gemeente

- een krediet van €182.000,- (inclusief btw) beschikbaar te stellen ten behoeve van de verbouwing (fase 1 en fase 2) van de Mierenmeent 122;
- de lasten van een deel van deze investering, te weten €120.000,- ten behoeve van fase 1, te dekken uit de huuropbrengsten;
- het overige deel van de investering, te weten €62.000,- ten behoeve van fase 2, te dekken uit een eenmalige bijdrage van Stichting De Meentwerf;

Stand van zaken

Het college heeft op 12 juli 2016 besloten vooruitlopend op een raadsbesluit een bedrag beschikbaar te stellen voor de verbouwing van de Meentwerf, eigendom van de gemeente. Het college van B en W heeft hiertoe besloten vanuit de wens na een zeer lange voorbereidingstijd het initiatief zo snel mogelijk na de noodzakelijke verbouwing van start te laten gaan (1 januari 2017). Het college is positief over het initiatief omdat het o.a. een breed draagvlak heeft onder de bewoners, het initiatief zelf voor een eenmalige bijdrage vanuit financiering door derden heeft gezorgd, en het initiatief de restant-investering in 10 jaar aan de gemeente "terugbetaalt" via de huur. De reden voor het vooruitlopen op de besluitvorming van de raad was dat andere partners hun financiële bijdrage met deadlines afhankelijk stelden van een bijdrage van

de gemeente Hilversum. Er is geen RIB gestuurd omdat het een voorstel aan de raad betrof.

Het voorstel is besproken in de raadscommissie van 14 september en vervolgens nogmaals aangemeld voor de commissie van 12 oktober.

Proces

- 11 juni 2014: eerste oriënterende gesprek met de gemeente.
- december 2014: buurtonderzoek; ca. 50 gesprekken met geïnteresseerde buurtbewoners en organisaties.
- 1^e kwartaal 2015: haalbaarheidsonderzoek door initiatiefnemers.
- 22 april 2015: presentatie haalbaarheidsonderzoek aan de gemeente
- april-oktober 2015: aanpassing plannen waaronder koop/terugkoopregeling
- 6 november: presentatie van de plannen in buurtcentrum de Kruisdam
- 15 december 2015: subsidiegesprek met de gemeente.
- begin januari: gesprekken initiatiefnemers met de aannemer
- 22 januari 2016: contractoverleg met de gemeente.
- 3 april: bijlagen naar gemeente gestuurd om plan rond te maken.
- 30 mei 2016: overleg verlenging beheercontract met de gemeente.
- 20 juni 2016: officiële subsidieaanvraag bij gemeente
- 21 juni 2016: Stichting De Meentwerf wordt opgericht.
- 12 juli 2016: college besluit vooruitlopend op raadsbesluit om bedrag voor de verbouwing beschikbaar te stellen



3. Initiatief 'De Meentwerf' (2/2)

- Op 14 september 2016 is het raadsvoorstel "Realiseren De Meentwerf" behandeld in de commissie Samenleving. Uit de bespreking bleek dat er vragen waren ten aanzien van verschillende aspecten van het raadsvoorstel. Het raadsvoorstel is vervolgens door de portefeuillehouder teruggenomen.
- 12 oktober 2016 stond het voorstel opnieuw geagendeerd voor de commissievergadering Samenleving, maar hebben B&W het voorstel na overleg met de initiatiefnemers van de agenda laten afhalen, gelet op de uitkomsten van het gesprek van de initiatiefnemers met raadsleden de avond ervoor.

Succesvol in het proces

- Aanstelling van eigenaar vanuit de afdeling cultuur die aanspreekpunt is voor de initiatiefnemers en die het vraagstuk integraal is oppakt. *"Wij zijn zo blij met de komst van X, zij heeft ervoor gezorgd dat we het idee hadden dat iemand echt regie voerde op het initiatief, ook in de ambtelijke organisatie. We zijn blij dat toen de ambtelijke organisatie het dossier eigenlijk weer wilden gaan overdragen in verband met aflopend contract van X, dat zij door onze wens nog mocht blijven. Iemand die inzicht heeft in het hele proces en die het gezicht naar buiten is, is essentieel".*
- *"In de eerste fase van het proces hebben we een vergoeding gekregen voor de uren die wij bestede aan het initiatief. Dit vonden wij fantastisch."*
- *"Doorzettingsvermogen van de initiatiefnemers heeft ervoor gezorgd dat dit initiatief nu nog in leven is. Voor hen is het ook moeilijk geweest om energie vast te houden in een proces dat nu al bijna 3 jaar loopt. Onwijs knap van hen".*
- *"Bouwkundige van de gemeente heeft ons zo goed geholpen om verbouwing in kaart te brengen. De bouwkundige heeft echt zijn nek uitgestoken om mee te denken hoe de verbouwing op een goede en haalbare manier uit te voeren"*

Mogelijkheden voor ontwikkeling

- *Eén aanspreekpunt en iemand die zich eigenaar*

voelt en het proces coördineert ontbrak in de eerste fase van dit initiatief. Dit heeft ertoe geleid dat: "Iemand die iedereen in positie brengt om te gaan lopen ontbrak. Die duidelijk aangeeft wat nodig is. Wie en wat heb ik hiervoor nodig?".

- *"Toen het haalbaarheidsonderzoek is uitgevoerd is het momentum gemist om echt een keuze te maken over de bestemming van de grond. Wat willen we als gemeente hiermee en welke integrale keuze moeten we hierover maken? Dit heeft ervoor gezorgd dat het proces meerdere malen is vastgelopen". "Initiatief is vanaf de start niet goed opgepakt. Initiatiefnemers komen met initiatief. Iedere keer is het leuk en goed het initiatief. Maak maar plannen. Iedere keer terugsturen met verdere uitwerking/aanscherping. Als het plan dan goed is kan je niet dan pas een besluit gaan nemen over de bestemming van de grond".*
- *In het proces is het initiatief ambtelijk overgedragen van vastgoed naar cultuur naar op dit moment buurten. De overname van dossiers was met regelmaat onvolledig/onzorgvuldig waardoor er in voorstellen feiten of onderbouwingen ontbraken. "Consequentie: voor je gevoel start het proces iedere keer weer opnieuw".*



Proces in eigen geledingen

In de tussentijd waren we ook binnen de eigen geledingen druk aan de slag. De verbouwing moest worden voorbereid. Tot onze grote vreugde vonden we een architect, Okko van der Kam, die ons tegen een maatschappelijk tarief wilde helpen met de tekeningen en de verbouwing zelf. We zijn met Okke voortvarend aan de slag gegaan om de verbouwing te realiseren. De samenwerking was erg prettig vanuit een zelfde drijfveer. Tot onze grote ontsteltenis overleed Okko onverwachts in juli 2016. Een grote schok. Onder zijn oud-collega's is Meentwerf overgedragen aan Regina Jacobsen.

Tevens hebben we veelvuldig bestuursoverleg en overleg met de toekomstige gebruikers gehad. Verder moesten we werken aan onze presence op social media. Wieneke Wolthuis heeft daar met ons een slag in gemaakt.

Activiteiten

Door alle tijd die we hebben besteed aan de voorbereidingen hebben we de activiteiten op een lager pitje gezet. Zo konden we toch blijven onderzoeken waar de behoeftes en de kansen liggen in de buurt. Wat is er wel gebeurd?

- Activiteiten in de Ger: kruidenwandelingen, maanvieringen, presentaties van alternatieve genezers
- Midzomerfeest (2016)
- Kerstmarkt (2016)
- Tweewekelijks de textielclub
- Medewerking aan de lichtjeswandeling
- Medewerking aan een toneelvoorstelling voor kinderen
- Verhuur zaal voor feest, school en boekpresentatie
- Activiteiten voor jongeren via de jongerenwerker
- Verhuur van diverse ruimtes aan diverse kunstenaars
- We hebben alle keren meegedaan aan NL Doet

Externe relaties

We hechten aan goede relaties met onze omgeving. De volgende contacten en gesprekken hebben we gehad:

- Gesprekken met de Stichting Hilversumse Meent
- Gesprekken met Vluchtelingenwerk
- Gesprekken met omwonenden
- Deelname aan Maak de Buurt
- Elke keer een stukje in het wijkblad Je Meent Het

Fondsen

Ook hebben we de tijd besteed aan het verwerven van fondsen. We zijn heel erg trots op het resultaat, maar het zal onze tijd blijven vragen. We hebben nog vele wensen, die we op de een of andere manier willen realiseren.

De volgende fondsen hebben bijgedragen aan het realiseren van de Meentwerf:

- Stichting Doen
- Het RABO- coöperatiefonds
- Oranjefonds
- VSB-Fonds

We zijn de fondsen ontzettend dankbaar.

Verbouwing

Eind 2017 konden we dan toch echt beginnen met de verbouwing! Heel erg fijn om letterlijk beweging en voortgang te zien richting ons uiteindelijke doel. Maar ook een heel intensief proces, waar we continu bij betrokken zijn met bijna wekelijkse bouwvergaderingen met architect, aannemer (OkkeBouw) en gemeente.

Tot slot

Na een intensief voorbereidend proces, dat ons eigenlijk te lang geduurd heeft, zien we uit naar het jaar 2018. We kunnen na de verbouwing eindelijk van start met het realiseren waar we al zo'n tijd mee bezig zijn: De Meentwerf! Wij hebben er nog altijd zin in!



Van zo.....



naar zo!!!